



INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO		
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
POR LOS EJERCICIOS QUE TERMINARON AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019		
(CIFRAS EN PESOS)		
ACTIVO	2020	2019
<b>CIRCULANTE</b>		
BANCOS	20,157,395	20,444,285
DEUDORES DIVERSOS	1,971	2,614
SUBSIDIO AL EMPLEO	-	-
PAGOS ANTICIPADOS	245,899	-
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>20,405,265</b>	<b>20,446,899</b>
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>		
BIENES MUEBLES	27,188,800	25,770,113
BIENES INMUEBLES	22,582,579	21,762,918
ACTIVOS INTANGIBLES	1,352,961	602,961
	<b>51,124,341</b>	<b>48,135,992</b>
<b>SUMA DE ACTIVO</b>	<b>71,529,606</b>	<b>68,582,891</b>
<b>PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	544,066	534,590
IMPUESTOS Y DERECHOS RETENIDOS	-	-
FONDO DE ADMON A CUENTA DE TERCEROS	594,358	754,720
<b>SUMA DE PASIVO</b>	<b>1,138,424</b>	<b>1,289,310</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
APORTACIONES	33,563,176	33,715,541
DONACIONES DE CAPITAL	1,937,467	1,937,467
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-	-
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>		
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	4,664,340	4,110,557
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	30,226,199	27,530,016
<b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>70,391,182</b>	<b>67,293,581</b>
<b>TOTAL PASIVO + HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>\$ 71,529,606</b>	<b>\$ 68,582,891</b>

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad de la Administración del Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco.

  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO**  
 C.C.T.29E1T0001E  
 DIRECCIÓN: TLAXCO, TLAXCALA  
 MAESTRO ANIBAL GEORGE HARO  
 DIRECTOR GENERAL  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO

  
**L.C. GUILLERMINA MARTÍNEZ LEONARDA**  
 SUBDIRECTORA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
 DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n, Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
 Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
 e-mail: dir01\_dtalxco@tecnm.mx  
 tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO**  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
POR LOS EJERCICIOS QUE TERMINARON AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019  
(CIFRAS EN PESOS)

INGRESOS	2020	2019
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, PENSIONES Y JUBILACIONES	28,381,724	25,137,379
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS		
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE		
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>28,381,724</b>	<b>25,137,379</b>
<b>GASTOS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>		
GASTO CORRIENTE		
SERVICIOS PERSONALES	20,312,196	18,277,882
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,598,242	1,051,511
SERVICIOS GENERALES	1,806,946	1,697,429
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>23,717,384</b>	<b>21,026,822</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (DESAHORRO)/AHORRO</b>	<b>\$ 4,664,340</b>	<b>\$ 4,110,557</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad de la Administración del Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco.

SEP  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO  
C.C.T. 29EIT0001E  
MAESTRO ANIBAL GEORGE HARRO  
DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO

SEP  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO  
C.C.T. 29EIT0001E  
L.C. GUILLERMINA MARTÍNEZ CORONA  
SUBDIRECTORA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS TLAXCO, TLAXCALA  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n, Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlatxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO**  
ESTADO DE VARIACIONES EN LA HACIENDA PÚBLICA  
POR LOS EJERCICIOS QUE TERMINARON AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019  
(CIFRAS EN PESOS)

	HACIENDA PÚBLICA			TOTAL
	PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	<b>35,653,008</b>			<b>35,653,008</b>
APORTACIONES	33,715,541	-	-	33,715,541
DONACION DE CAPITAL	1,937,467			1,937,467
ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	-			-
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2019</b>		<b>27,530,016</b>	<b>4,110,557</b>	<b>31,640,573</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO AHORRO/DESAHORRO			4,110,557	4,110,557
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES		27,530,016		27,530,016
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2019</b>	<b>35,653,008</b>	<b>27,530,016</b>	<b>4,110,557</b>	<b>67,293,581</b>
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2020</b>				
APORTACIONES	- 152,365			- 152,365
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2020</b>		<b>2,696,183</b>	<b>553,783</b>	<b>3,249,966</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO AHORRO/DESAHORRO			4,664,340	4,664,340
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		2,696,183	4,110,557	1,414,374
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DE 2020</b>	<b>35,500,643</b>	<b>30,226,199</b>	<b>4,664,340</b>	<b>\$ 70,391,182</b>

Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente exactos y son responsabilidad de la Administración del Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco.

**SEP**  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO  
C.C.T. 29EIT0001E  
DIRECCIÓN:  
MAESTRO ANIBAL GEORGE HERRERO  
DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO

**SEP**  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO  
C.C.T. 29EIT0001E  
SUBDIRECTORA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
L.C. GUILLERMINA MARTINEZ CORONA  
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n, Tlaxco,  
Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlatxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO		
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO		
POR LOS EJERCICIOS QUE TERMINARON AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019		
(CIFRAS EN PESOS)		
OPERACIONES	2020	2019
DEFICIENTE DE INGRESOS SOBRE GASTOS		
SUPERAVIT DE INGRESOS SOBRE GASTOS	4,664,340	4,110,557
<b>TOTAL</b>	<b>4,664,340</b>	<b>4,110,557</b>
AUMENTO O DISMINUCION EN:		
DEUDORES DIVERSOS	643	- 1,542
SUBSIDIO AL EMPLEO	-	-
CUENTAS POR COBRAR	- 245,899	- 1,542
<b>AUMENTO O DISMINUCION EN:</b>	<b>- 245,256</b>	<b>- 1,542</b>
PROVEEDORES	9,476	195,209
IMPUESTOS Y CUOTAS POR PAGAR	- 160,362	595,799
	- 150,886	791,008
<b>RECURSOS GENERADOS POR ACITVADES DE OPERACIÓN</b>	<b>4,268,198</b>	<b>4,900,023</b>
FINANCIAMIENTO		
INCREMENTO EN EL PATRIMONIO (BIENES MUEBLES E INMUEBLES)		
APLICACIÓN DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	- 1,414,374	- 1,636,840
DIVERSA APLICACIONES AL PATRIMONIO	- 152,365	- 461,180
RECURSOS GENERADOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	- 1,566,739	- 2,098,020
<b>INVERSION</b>		
ADQUISICIONES DE MOBILIARIO Y EQUIPO	- 2,988,349	- 1,606,218
RECURSOS UTILIZADOS POR INVERSION	- 2,988,349	- 1,606,218
EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES		
<b>INCREMENTO NETO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>- 286,890</b>	<b>1,195,785</b>
EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	20,444,285	19,248,500
<b>EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>\$ 20,157,395</b>	<b>\$ 20,444,285</b>
Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad de la Administración del Instituto Tecnológico		
 <b>SEP</b> <b>INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO</b> <b>C.C.T. 29EIT0001E</b> <b>DIRECCIÓN:</b> <b>MAESTRO ANIBAL GEORGE RIVAS</b> <b>DIRECTOR GENERAL DEL INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO</b>		 <b>SEP</b> <b>INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO</b> <b>C.C.T. 29EIT0001E</b> <b>DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS</b> <b>TLAXCALA</b> <b>L.C. GUILLERMINA MARTÍNEZ CORONA</b> <b>SUBDIRECTORA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS</b> <b>INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO</b>



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n, Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlatxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**a) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

1. Este rubro está compuesto por las siguientes cuentas con afectación específica:

Cuenta	Saldo al 31 Dic 2020	Saldo al 31 Dic 20219
Banamex Aportación Estatal 2018 5539817	1,030,359.00	1,030,359.41
BANAMEX Aportacion Estatal 2019 6849605	1,677,463.00	2,546,930.29
Recurso Estatal 2020 7033569	1,695,548.00	-
Banamex INGRESOS PROPIOS 2019	193,732.00	6,495.41
Banamex Ingresos Propios 2020	71,610.00	
Banamex PRODEP 2018	29,991.00	29,990.80
Banamex programa de expansion a la educacion	189.00	
Banamex 576593 Aportación Federal 2016	7.00	812.18
Banamex Aportación Federal 2018 4883662	267,792.00	267,791.91
BANAMEX Aportacion Federal 2019 6039646	356,953.00	2,546,394.67
Recurso Federal 2020 6760149	2,457,471.00	-
Banamex 8085546 Prodep	26,999.00	214,543.94
Banamex Ingresos Propios 8364244	32,116.00	32,116.32
Banamex Seguro Colectivo 1315937	26,536.00	55,066.62
Banamex Becas a madres solteras 8430069	42.00	41.55
Banamex Fdo. Admon (Imptos) 6244268	1,131.00	118,014.16
Banamex Remanentes ejercicio anteriores 7042731	12,343,454.00	13,595,727.28

**Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir**

2. En este rubro se están considerando tres tipos, los deudores por concepto de gastos de viaje y viáticos, el subsidio para el empleo y anticipos a contratistas.

**Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)**

3. No aplica.- El giro de la institución es de educación por lo tanto no realiza ningún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

**Inversiones Financieras**

4. El Instituto no cuenta con cuentas de inversión



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n,  
Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlaxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





5. **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Cuenta	Saldo al 31 Dic 2020	Saldo al 31 Dic 2019
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	22,582,579.00	21,762,918.00
BIENES MUEBLES	27,188,800.00	25,770,113.00
ACTIVOS INTANGIBLES	1,352,961.00	602,961.00

6. **Estimaciones y Deterioros**

No aplica. - El instituto no realiza estimaciones debido a que no tiene una cartera de cuentas por cobrar, así mismo no se cuenta con activos bilógicos para determinar un deterioro

**Otros Activos**

7. No aplica. - El instituto no utiliza esta partida contable para el registro del activo.

**Pasivo**

1.

Cuenta	Saldo al 31 Dic 2020	Saldo al 31 Dic 2019
Acreedores Diversos	544,066	534,590

En este rubro tengo servicios personales por pagar, seguro colectivo, estos importes se liquidarán dentro los 17 días siguientes, fecha de vencimiento 17 de enero de 2021.

2.

Cuenta	Saldo al 31 Dic 2020	Saldo al 31 Dic 2019
I.S.R. retenido	594,358	754,720

Este importe deriva de las retenciones que se realiza a los trabajadores, por concepto de Impuesto sobre la renta, fecha de vencimiento 17 de enero de 2021

II) **NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos de Gestión**

1.

Rubro	Saldo al 31 Dic 2020	Saldo al 31 Dic 2019	Observación
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	28,381,724	25,137,379	Recurso correspondiente al presupuesto de egresos federal y presupuesto de egresos estatal del ejercicio 2020 al mes de diciembre



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n,  
Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlatxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





**Gastos y Otras Pérdidas:**

1.

Rubro	Saldo al 31 Dic 2020	Saldo al 31 Dic 2019	Justificación
Servicios personales	20,312,196	18,277,882	En este rubro se utiliza para el pago de sueldos y salarios que se encuentran autorizados en el tabulador de sueldos, el cual comprende la plantilla de personal del Instituto.
Materiales y suministros	1,598,242	1,051,511	Este concepto se utiliza para la adquisición de materiales y suministros que son utilizados por las diferentes áreas de la institución para la realización de sus actividades.
Servicios generales	1,806,946	1,697,429	Aquí se ocupa para el pago de servicios que son necesarios para el funcionamiento de la Institución.

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

En este importe se consideran las disminuciones que se realizan en los resultados de ejercicios anteriores, así como el resultado del ejercicio del año correspondiente.

**1. Hacienda Pública Patrimonio / Patrimonio contribuido.**

Está compuesto principalmente por las modificaciones patrimoniales y los resultados de ejercicios anteriores. El saldo al cierre del periodo es por la cantidad de \$43,083,965.

Concepto	Saldo al 31 Dic 2020	Saldo al 31 Dic 2019
Hacienda Pública Patrimonio / Patrimonio contribuido.	70,391,182	67,293,581

**2. Resultado del Ejercicio y de Ejercicios Anteriores**

El Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco, presenta en la cuenta de Hacienda Pública/Patrimonio un saldo neto por cantidad de \$34,890,539 cuyo importe se integra como sigue:

CONCEPTO	2020	2019
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE 2019 DE LA CUENTA RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES		27,530,016
RESULTADO DEL EJERCICIO 2019		4,110,557
SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 DE LA CUENTA DE RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	30,226,199	31,640,573

La diferencia es por la cantidad de \$ 1,414,374 a causa de los movimientos a la cuenta de resultados de ejercicios anteriores.



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n,  
Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlaxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

	2020	2019
Efectivo en Bancos –Tesorería	20,157,395	20,444,285
Efectivo en Bancos- Dependencias	0	0
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0	0
Fondos con afectación específica	0	0
Depósitos de fondos de terceros y otros	245,899	0
<b>Total de Efectivo y Equivalentes</b>	<b>20,403,294</b>	<b>20,444,285</b>

2. En este periodo no se realizaron adquisiciones de bienes muebles
3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios. A continuación, se presenta un ejemplo de la elaboración de la conciliación.

	2020	2019
<b>Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios</b>	<b>4,664,340</b>	<b>4,110,557</b>
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</i>		
Depreciación	0	0
Amortización	0	0
Incrementos en las provisiones	0	0
Incremento en inversiones producido por revaluación	(0)	(0)
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	(0)	(0)
Incremento en cuentas por cobrar	(0)	(0)
Partidas extraordinarias	(0)	(0)

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES**

La conciliación se presentará atendiendo a lo dispuesto por la Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n,  
Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlatxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020 (Cifras en pesos)		
1. Ingresos Presupuestarios		28,381,724
2. Más ingresos contables no presupuestarios		0
2.1 Ingresos Financieros	0	
2.2 Incremento por Variación de Inventarios		
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	0	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0	
3. Menos ingresos presupuestarios no contables		0
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0	
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	0	
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	0	
4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		28,381,724

Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Correspondiente del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2020		
1. Total de egresos presupuestarios		26,866,098
2. Menos egresos presupuestarios no contables		3,140,713
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	
2.2 Materiales y Suministros	0	
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	879,848	
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	174,304	
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	516,800	
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0	
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	
2.9 Activos Biológicos	0	
2.10 Bienes Inmuebles	0	
2.11 Activos Intangibles	750,000	
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	819,662	
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	0	
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0	
2.15 Compra de Títulos y Valores	0	
2.16 Concesión de Préstamos	0	
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0	
2.20 Aduenos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		0
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deteriores, Obsolescencia y Amortizaciones	0	
3.2 Provisiones	0	
3.3 Disminución de Inventarios	0	
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
3.6 Otros Gastos	0	
4. Total de Gasto Contable		23,717,384

**b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Las cuentas que se manejan para efectos de este documento son las siguientes:

**Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:**

Este punto no aplica debido a que el instituto no cuenta con valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros.

**c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA**

**1. Introducción**

Los Estados Financieros del Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo,

**2. Panorama Económico y Financiero**

Las condiciones económicas y financieras bajo las cuales trabajo el Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco son las mismas a las que se sujeta el presupuesto de egresos 2015 del estado de Tlaxcala



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n,  
Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlatxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





**3. Autorización e Historia**

Se informará sobre:

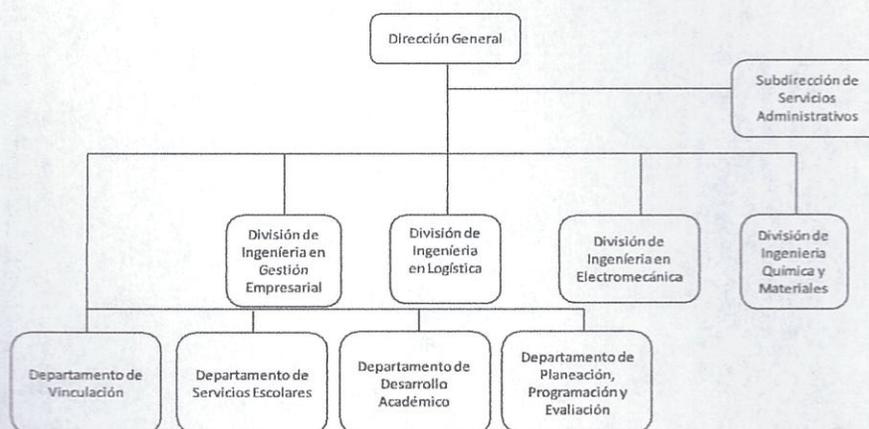
- a) El Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco nace el 11 de noviembre del 2004 siendo su creación oficial bajo la publicación en el diario oficial No. 9 de fecha 30 de marzo de 2005 decretado por el Gobernador en turno Lic. Héctor Israel Ortiz Ortiz.  
El 3 de octubre de 2005, se nombra al primer Director de este instituto, siendo el M.C. Alejandro Palma Suarez, al primero de febrero de 2011 es nombrado como nuevo Director General al C.P. Aníbal George Haro por el actual Gobernador Constitucional Lic. Mariano González Zarur
- b) El 5 de diciembre de 2006 se instala la Primera Junta directiva que es el máximo órgano de gobierno con la finalidad de llevar la transparencia y manejo de los recursos enfocados al único fin de dar educación de calidad al entorno regional.

**4. Organización y Objeto Social**

Se informará sobre:

- a) Objeto social.  
De acuerdo con el Art. 2 del Decreto de Creación No. 9, fracción I y II establece que el objeto del Instituto es Impartir e impulsar la educación superior tecnológica, realizar investigación científica y tecnológica en la entidad que contribuya a elevar la calidad académica, vinculada con el sector productivo.
- b) Principal actividad: Impartir educación superior tecnológica.
- c) Ejercicio fiscal: 2020
- d) Régimen jurídico  
Como lo marca el Art. 1 del Decreto de Creación No. 9, el Instituto es creado como un organismo público descentralizado de la Administración Pública del estado de Tlaxcala con personalidad jurídica y patrimonio propios.
- e) Consideraciones fiscales del ente: Retención y entero del Impuesto sobre la renta, e impuesto sobre nóminas.
- f) Estructura organizacional básica.

**ESTRUCTURA ORGANICA TIPO "A",**



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n,  
Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlaxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





- g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fiduciario. No aplica. - El Instituto no es fideicomitente ni fiduciario.

**5. Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Se informará sobre:

- a) Los estados financieros se preparan de con base a las normas y metodología para la emisión de información financiera y estructura de los estados financieros básicos del ente público y características de sus notas, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
- b) En este punto se toma en consideración las normas y lineamientos que ha emitido el Consejo Nacional de Armonización Contable, para la valuación de los diferentes rubros de la información financiera, tal es el caso de la depreciación que se toma el valor de adquisición para realizar el procedimiento.
- c) Postulados básicos.
- ✓ Sustancia económica
  - ✓ Entes públicos
  - ✓ Existencia permanente
  - ✓ Revelación suficiente
  - ✓ Importancia relativa
  - ✓ Registro e integración presupuestaria
  - ✓ Consolidación de la información financiera
  - ✓ Devengo contable
  - ✓ Valuación
  - ✓ Dualidad económica
  - ✓ Consistencia
- d) No Aplica. - No se utiliza para la elaboración de los Estados Financieros ninguna normatividad supletoria.
- e) No Aplica ya que no es el primer ejercicio que se utiliza la base de devengado.

**6. Políticas de Contabilidad Significativas**

Se informará sobre:

- a) Actualización: se informará del método utilizado para la actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública y/o patrimonio y las razones de dicha elección. Así como informar de la desconexión o reconexión inflacionaria.
- b) No Aplica. El instituto no realiza operaciones en el extranjero.
- c) Método de valuación de la inversión en acciones en el Sector Paraestatal. No Aplica. El instituto no cuenta ningún tipo de inversión
- d) Sistema y método de valuación de inventarios. No Aplica. El Instituto por su giro de educación no lleva ningún método de valuación de inventarios



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n,  
Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtalaxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





- e) Beneficios a empleados: revelar el cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros. No Aplica. El Instituto no realiza este tipo de acciones.
- f) Provisiones: objetivo de su creación, monto y plazo. No Aplica. El Instituto no realiza provisiones.
- g) Reservas: objetivo de su creación, monto y plazo. No Aplica. El Instituto no realiza ningún tipo de reservas.
- h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos. No Aplica. - El Instituto no ha hecho cambios en cuestiones de políticas contables y corrección de errores.
- i) Reclasificaciones: Se deben revelar todos aquellos movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones. No Aplica. El instituto no ha realizado operaciones de reclasificaciones.
- j) Depuración y cancelación de saldos. No Aplica. El instituto por tener un giro de educación no cuenta con una cartera de clientes para una depuración o cancelación de saldos.

**7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

Se informará sobre:

- a) Activos en moneda extranjera.
- b) Pasivos en moneda extranjera.
- c) Posición en moneda extranjera.
- d) Tipo de cambio.
- e) Equivalente en moneda nacional.

No aplica. Este apartado no aplica para el instituto debido a que no se realizan operaciones en moneda extranjera.

**8. Reporte Analítico del Activo**

Debe mostrar la siguiente información:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

Rubro	Tiempo de Vida útil
Muebles de oficina y estantería	10 años
Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información	3 años
Otros Mobiliarios y Equipos de Administración	10 años
Equipos y Aparatos Audiovisuales	3 años
Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	5 años
Equipo Médico y de Laboratorio	5 años
Instrumental Médico y de Laboratorio	5 años
Automóviles y Equipo Terrestre	5 años
Maquinaria y Equipo Agropecuario	10 años
Maquinaria y Equipo Industrial	10 años
Equipo de Comunicación y Telecomunicación	10 años
Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos y Accesorios Eléctricos	10 años
Herramientas y Máquinas-Herramienta	10 años
Otros Equipos	10 años



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n,  
Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlaxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. No aplica. Para este concepto no se realizaron cambios
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. No Aplica.
- d) Riegos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras. No Aplica. El instituto no realiza operaciones en moneda extranjera
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad. No Aplica.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. No Aplica
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables. Aplica
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva. No Aplica

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

- a) Inversiones en valores. No Aplica
- b) Patrimonio de organismos descentralizados. No Aplica
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria. No Aplica
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria. No Aplica

**9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

No Aplica. - El Instituto no cuenta con Fideicomisos, mandatos y análogos

**10. Reporte de la Recaudación**

No Aplica. - El instituto no cuenta con un sistema de recaudación

**11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

No Aplica. - El instituto no tiene Deuda Publica

**12. Calificaciones otorgadas**

No Aplica. El instituto no tuvo la necesidad de una calificación crediticia

**13. Proceso de Mejora**

La administración del Instituto es la encargada de implementar los mecanismos y elementos relacionados con el ambiente de control interno, evaluación de riesgos, sistemas de comunicación e información.

**14. Información por Segmentos**

No Aplica. - El instituto su única actividad es brinda educación



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n,  
Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtalaxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





**15. Eventos Posteriores al Cierre**

El ente público informará el efecto en sus estados financieros de aquellos hechos ocurridos en el período posterior al que informa, que proporcionan mayor evidencia sobre eventos que le afectan económicamente y que no se conocían a la fecha de cierre.

**16. Partes Relacionadas**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas de la institución.

**17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

La Información Contable deberá estar firmada en cada página de la misma e incluir al final la siguiente leyenda: "Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor". Lo anterior, no será aplicable para la información contable consolidada.



SEP  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR DE TLAXCO  
C.C.T. 29EIT0001E  
DIRECCIÓN  
TLAXCO, TLAXCALA

MAESTRO ANIBAL GEORGE HARO  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO



SEP  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR DE TLAXCO  
C.C.T. 29EIT0001E  
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
TLAXCO, TLAXCALA

L.C. GUILLERMINA MARTÍNEZ CORONA  
SUBDIRECTORA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO



INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR DE TLAXCO  
69100 Tlaxco, Tlaxcala



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n,  
Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlaxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO						
ESTADO DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL DE INGRESOS						
AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020						
(PESOS)						
	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	RECAUDADO	DIFERENCIA
TRANSFERENCIA DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE TLAXCALA PARA:						
PRODUCTOS TIPO CORRIENTE						
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS						
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ 27,507,971.00	\$ 873,753.00	\$ 28,381,724.00	\$ 28,381,724.00	\$ 28,381,724.00	\$ 873,753.00
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 27,507,971.00</b>	<b>\$ 873,753.00</b>	<b>\$ 28,381,724.00</b>	<b>\$ 28,381,724.00</b>	<b>\$ 28,381,724.00</b>	<b>\$ 873,753.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y Notas son razonablemente correctos y responsabilidad de la Administración del Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco.



**SEP**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO**  
C.C.T. 29EIT0001E  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO  
DIRECCIÓN:  
TLAXCO, TLAXCALA



**SEP**  
**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO**  
C.C.T. 29EIT0001E  
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
TLAXCO, TLAXCALA



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n, Tlaxco,  
Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlatxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO**  
ESTADO DEL EJERCICIO PRESUPUESTAL DE EGRESOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020

CAPITULO	GASTOS POR CONCEPTO DE:	ESTIMADO	AMPLIACIONES Y REDUCCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUBEJERCICIO
1000	SERVICIOS PERSONALES	\$ 22,401,999.00	\$ (294,905.00)	\$ 22,107,094.00	\$ 20,312,196.00	\$ 19,885,975.00	\$ 1,794,898.00
2000	MATERIALES Y SUMINISTROS	\$ 1,223,397.00	\$ 388,803.00	\$ 1,612,200.00	\$ 1,598,242.00	\$ 1,598,242.00	\$ 13,958.00
3000	SERVICIOS GENERALES	\$ 1,246,176.00	\$ 543,369.00	\$ 1,789,545.00	\$ 1,806,946.00	\$ 1,696,878.00	\$ (17,401.00)
<b>SUMA</b>		<b>\$ 24,871,572.00</b>	<b>\$ 637,267.00</b>	<b>\$ 25,508,839.00</b>	<b>\$ 23,717,384.00</b>	<b>\$ 23,181,095.00</b>	<b>\$ 1,791,455.00</b>
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES							
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	\$ 981,330.00	\$ 2,126,052.00	\$ 3,107,382.00	\$ 2,321,052.00	\$ 2,321,052.00	\$ 786,330.00
6000	INVERSION PUBLICA	\$ 1,655,069.00		\$ 1,655,069.00	\$ 819,662.00	\$ 819,662.00	\$ 835,407.00
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>\$ 27,507,971.00</b>	<b>\$ 2,763,319.00</b>	<b>\$ 30,271,290.00</b>	<b>\$ 26,858,098.00</b>	<b>\$ 26,321,809.00</b>	<b>\$ 3,413,192.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad de la Administración del Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco.



SEP  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO  
MAESTRO ANIBAL GEORGE FERRER DE TLAXCO  
DIRECTOR GENERAL C.C.T. 29EIT0001E  
DIRECCIÓN:  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO



SEP  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO  
L.C. GUILLERMINA MARTÍNEZ CORONA C.C.T. 29EIT0001E  
SUBDIRECTORA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
TLAXCO, TLAXCALA  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n, Tlaxco, Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtalxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO**

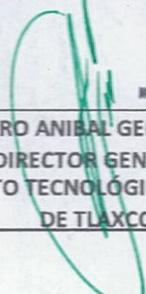
CONCILIACIÓN CONTABLE PRESUPUESTAL

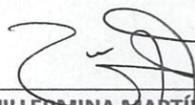
INGRESOS PRESUPUESTALES

AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020

	IMPORTE	
	PARCIAL	TOTAL
<b>INGRESOS PRESUPUESTALES:</b>		
PRODUCTOS TIPO CORRIENTE	\$ -	
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	\$ -	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	\$ 28,381,724.00	
<b>TOTAL DE INGRESOS PRESUPUESTALES OBTENIDOS</b>	<b>\$</b>	<b>28,381,724.00</b>
<hr/>		
<b>TOTAL DE INGRESOS SEGÚN ESTADO DE ACTIVIDADES DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020</b>	<b>\$</b>	<b>28,381,724.00</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
  
 SEP  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO  
 SUPERIOR DE TLAXCO  
 MAESTRO ANIBAL GEORGE HARO 0001E  
 DIRECCIÓN:  
 Tlaxco, TLAXCALA  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR  
 DE TLAXCO

  
  
 SEP  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO  
 SUPERIOR DE TLAXCO  
 L.C. GUILLERMINA MARTÍNEZ CORONA 0001E  
 DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
 SUBDIRECTORA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
 INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n, Tlaxco,  
Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlatxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO**

CONCILIACIÓN CONTABLE PRESUPUESTAL

GASTOS PRESUPUESTALES

AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020

	IMPORTE	
	PARCIAL	TOTAL
<b>GASTOS PRESUPUESTALES:</b>		
SERVICIOS PERSONALES	20,312,196	
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,598,242	
SERVICIOS GENERALES	1,806,946	
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	2,321,052	
INVERSION PUBLICA	819,662	
<b>TOTAL DE GASTOS PROGRAMADOS</b>		<b>\$ 26,858,098</b>
<hr/>		
<b>TOTAL DE GASTOS SEGÚN ESTADO DE ACTIVIDADES DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020</b>		<b>\$ 23,717,384</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad de la Administración del Instituto Tecnológico Superior de Tlaxco.



MAESTRO ANIBAL GEORGINO HERRERA  
DIRECTOR GENERAL  
C.C.T. 22877001E  
DIRECCIÓN GENERAL  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO  
TLAXCO, TLAXCALA



L.C. GUILHERMINA MARTÍNEZ FORNIA  
SUBDIRECTORA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
C.C.T. 22877001E  
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO  
TLAXCO, TLAXCALA



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n, Tlaxco,  
Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtalxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx





**INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO**  
CONCILIACIÓN CONTABLE PRESUPUESTAL  
DE RESULTADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2020

	SALDOS FINALES PARCIAL	TOTAL
INGRESOS PRESUPUESTALES OBTENIDOS	28,381,724	
EGRESOS PRESUPUESTALES EJERCIDOS	26,858,098	
SUPERAVIT PRESUPUESTAL		1,523,626
MAS:		
PARTIDAS QUE SE RESTAN EN LA CONCILIACION DE EGRESOS PRESUPUESTALES		3,140,714
MENOS:		
PARTIDAS QUE SE RESTAN EN LA CONCILIACION DE INGRESOS PRESUPUESTALES		
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>		<b>\$ 4,664,340</b>



SEP  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR DE TLAXCO  
C.C.T. 29EIT0001E  
DIRECCIÓN  
TLAXCO, TLAXCALA

MAESTRO ANIBAL GEORGE HARO  
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO



SEP  
INSTITUTO TECNOLÓGICO  
SUPERIOR DE TLAXCO  
C.C.T. 29EIT0001E  
DEPARTAMENTO DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS  
TLAXCO, TLAXCALA

L.C. GUILLERMINA MARTÍNEZ CORONA  
SUBDIRECTORA DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE TLAXCO



Predio Cristo Rey Ex Hacienda de Xalostoc s/n, Tlaxco,  
Tlaxcala C.P. 90271  
Tels. 241 41 2 31 15 o 241 49 6 60 27,  
e-mail: dir01\_dtlatxco@tecnm.mx  
tecnm.mx | tlaxco.tecnm.mx

